



GET
Gestão, Ética e
Transparência

RELATÓRIO FINAL
PROGRAMA GET
2021

MENSAGEM DO PRESIDENTE

O Programa GET (Gestão, Ética e Transparência) é um dos projetos do Comitê Olímpico do Brasil (COB) que mais sintetizam a minha visão de administração esportiva. A boa governança deve ser encarada como prioridade por qualquer instituição, e, desde 2017, fomentei o desenvolvimento de ações por parte do COB para assegurar uma gestão eficiente, na qual cada processo é conduzido de forma sustentável, ética e transparente.

Na busca incessante pela excelência, o programa passa por atualizações anuais. Desde sua estruturação, diversos temas e áreas foram contemplados no projeto, como: compliance, Comissão de Atletas, gestão esportiva, LGPD e prevenção ao doping.

Ainda que esta iniciativa atenda às demandas de parceiros estratégicos e da sociedade em geral, os maiores interessados em seu perfeito funcionamento são o próprio COB e as Confederações Brasileiras Dirigentes de Esportes Olímpicos. Afinal, somente com maturidade organizacional é possível otimizar a gestão e, por consequência, apresentar melhores resultados esportivos.

Estou certo de que, por meio da boa governança, construiremos um Movimento Olímpico ainda mais forte.

Saudações Olímpicas,

*Paulo Wanderley
Presidente do COB*

CARTA DE BOAS-VINDAS

É com muito orgulho e satisfação que o Comitê Olímpico do Brasil apresenta a versão 2021 do relatório do Programa GET (Gestão, Ética e Transparência). Este documento destrincha cada etapa do trabalho desenvolvido em conjunto pelo COB e pelas confederações e, por meio dele, é possível identificar as ações que vêm sendo executadas pelas entidades em prol das boas práticas de governança.

A cada ano, graças ao trabalho sério e responsável das confederações, é notória a evolução das instituições esportivas neste quesito. Há mais transparência nos processos com a publicação de atas e outros documentos em diferentes plataformas; com a atuação mais relevante dos Conselhos de Administração, sobretudo em relação às prestações de contas; e com a criação das Comissões de Atletas.

Esses são apenas alguns exemplos do que vem sendo monitorado e executado. O engajamento das Confederações Pan-americanas e da Confederação Brasileira de Desporto Universitário (CBDU) valoriza ainda mais esse projeto. Com um trabalho consistente e contínuo, podemos atingir indicadores de performance cada vez melhores.

Boa leitura a todos!

*Rogério Sampaio
Diretor-Geral do COB*

SUMÁRIO

ORIGEM DO GET	08
ADESÃO	10
EVOLUÇÃO DO CONTEÚDO DO PROGRAMA GET	12
ÁREAS DE CONHECIMENTO E SEUS TEMAS	14
QUANTITATIVO DE EVIDÊNCIAS ANALISADAS	16
INDICADORES DE PERFORMANCE	17
INDICADORES POR ÁREA DE CONHECIMENTO	20
QUANTIDADE DE PERGUNTAS ATENDIDAS POR NÍVEL	27
REUNIÕES DE PERFORMANCE	28
WEBINARS DO PROGRAMA GET	30
AVANÇOS DO PROGRAMA GET - 2021	32
AVANÇOS DO PROGRAMA GET – ANOS ANTERIORES	33

ORIGEM DO GET

Lançado em agosto de 2017, pelo Comitê Olímpico do Brasil (COB), o Programa Gestão, Ética e Transparência (GET) foi criado tendo como objetivo o suporte no aprimoramento da gestão das confederações de esportes do Brasil, com foco em **GOVERNANÇA, ÉTICA e TRANSPARÊNCIA**.

Essa iniciativa visa atender aos anseios da sociedade e de parceiros estratégicos, cada vez mais criteriosos e interessados em práticas de governança, especialmente relacionadas ao investimento de recursos.

Em consonância com o Planejamento Estratégico do COB, o programa é estruturado com ações a serem implementadas pelas confederações de esportes a fim de atender aos seus objetivos estratégicos:

3.1 liderar o Movimento Olímpico brasileiro de forma eficiente, transparente e alinhada à Agenda Olímpica 2020;

3.2 aperfeiçoar as boas práticas de governança corporativa para o ambiente esportivo; e

3.3 conduzir os processos de forma sustentável, ética e transparente.

Este modelo de avaliação de maturidade organizacional é aplicável a todas as confederações de esportes do país, independentemente de suas particularidades, modalidades e realidades diferentes.

Com um viés colaborativo, o Programa GET conta com uma biblioteca virtual, para a troca de boas práticas entre as confederações participantes, e é conduzido contando com a participação efetiva das organizações, sempre consultadas nas definições de suas principais diretrizes.



2021-2024

MAPA ESTRATÉGICO COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL



4. RESULTADO ESPORTIVO Maximização dos Resultados Esportivos

4.1 Consolidar o patamar de resultados esportivos alcançados pelo Brasil no Cenário Olímpico

4.2 Buscar a excelência nos serviços esportivos ofertados durante as Missões

4.3 Aprimorar a infraestrutura e os serviços de ciência e saúde no esporte oferecidos aos atletas

4.4 Investir e apoiar atletas, treinadores e equipes multidisciplinares de alto rendimento

4.5 Estruturar programas e ações de incentivo ao desenvolvimento de novas atletas, treinadoras e gestoras esportivas

4.6 Apoiar as confederações na detecção e no desenvolvimento de talentos com investimento em projetos estruturantes das categorias de base e formação

4.7 Incentivar a prática esportiva e de novas modalidades na juventude



3. GESTÃO E GOVERNANÇA NO ESPORTE Excelência e Competência em Gestão, Ética e Transparência

3.1 Liderar o Movimento Olímpico brasileiro de forma eficiente, transparente, alinhada à Agenda Olímpica 2020

3.2 Aperfeiçoar as boas práticas de governança corporativa para o ambiente esportivo

3.3 Conduzir os processos de forma sustentável, ética e transparente

3.4 Buscar o aprimoramento contínuo do processo meritocrático de repasse de recursos às confederações

3.5 Captar novos modelos de negócios para incremento das receitas

3.6 Aperfeiçoar o modelo do Programa de Preparação Olímpica



2. IMAGEM DO MOVIMENTO OLÍMPICO Fortalecimento do Movimento Olímpico

2.1 Incluir a sustentabilidade nas ações de promoção do Movimento Olímpico brasileiro

2.2 Ampliar o relacionamento com a sociedade através da valorização da imagem do COB e do Movimento Olímpico brasileiro

2.3 Promover um ambiente esportivo, de governança e gestão livres de qualquer tipo de discriminação

2.4 Transformar nossos stakeholders em embaixadores

2.5 Comunicar de forma moderna, eficaz e transparente as principais ações e resultados



1. CULTURA E EDUCAÇÃO NO ESPORTE Promoção dos Valores Olímpicos e Produção e Difusão do Conhecimento

1.1 Promover a cultura e a educação como agentes de desenvolvimento da Gestão do Conhecimento

1.2 Aprimorar a pesquisa e a inovação no esporte, gerando valores à sociedade

1.3 Fomentar e incrementar programas e estudos sobre Olimpismo e seus valores junto à sociedade

1.4 Preparar e dar suporte educacional aos atletas durante e pós-carreira

ADESÃO

Contando com 40 confederações participantes em 2021, sendo 34 olímpicas, 5 pan-americanas e 1 universitária, a adesão das entidades ao programa ocorreu de forma gradativa.

Em 2018, conforme as confederações foram compreendendo o trabalho proposto, e como este agregaria no aprimoramento da gestão de suas entidades, o engajamento foi aumentando e, logo, 34 confederações olímpicas já participavam desta iniciativa.

O ingresso em 2021 das confederações pan-americanas e da Confederação do Desporto Universitário se deu por solicitação das mesmas ao COB.



34 olímpicas

5 pan-americanas

1 universitária

CONFEDERAÇÕES PAN-AMERICANAS

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BOLICHE

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ESQUI AQUÁTICO E WAKEBOARD

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HÓQUEI E PATINAÇÃO

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE MUSCULAÇÃO, FISCULTURISMO E FITNESS

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SQUASH

CONFEDERAÇÃO UNIVERSITÁRIA

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DO DESPORTO UNIVERSITÁRIO

CONFEDERAÇÕES OLÍMPICAS

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ESCALADA ESPORTIVA	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE JUDÔ
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ATLETISMO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE KARATÊ
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BADMINTON	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE LEVANTAMENTO DE PESOS
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BASKETBALL	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE PENTATLO MODERNO
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BEISEBOL E SOFTBOL	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE REMO
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BOXE	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE RUGBY
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CANOAGEM	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SURF
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CICLISMO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SKATE
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS AQUÁTICOS	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TAEKWONDO
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NO GELO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NA NEVE	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS DE MESA
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ESGRIMA	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO COM ARCO
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GINÁSTICA	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO ESPORTIVO
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GOLFE	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TRIATHLON
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HANDEBOL	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VELA
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HIPISMO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HÓQUEI SOBRE GRAMA E INDOOR	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE WRESTLING

EVOLUÇÃO DO CONTEÚDO DO PROGRAMA GET

Assumindo seu papel de líder do Movimento Olímpico no Brasil, o COB desenvolveu um modelo de avaliação e desenvolvimento de maturidade organizacional que, em 2021, considera **6 áreas de conhecimento (Governança, Estratégia, Transparência, Processos Suporte, Compliance e Gestão Esportiva)**.

Seu conteúdo é atualizado anualmente, contando com a contribuição de um Comitê de Revisão formado por diferentes profissionais do COB, de confederações, do representante do COI e da Comissão de Atletas do COB.

Para que o escopo se mantenha aderente às novas legislações vigentes, boas práticas e diretrizes do COI, o conteúdo do programa evoluiu desde 2017, conforme gráfico a seguir:



*Lei Geral de Proteção de Dados

ÁREAS DE CONHECIMENTO E SEUS TEMAS

O programa é suportado por uma plataforma web, onde estão dispostas as 295 perguntas dicotômicas (sim/não) sobre 31 temas. Mensalmente, as confederações acessam a plataforma e respondem às perguntas, evidenciando sua conclusão, anexando documentos comprobatórios.

As perguntas são organizadas em 5 diferentes níveis, considerando sua complexidade de implementação.

Da mesma forma, as confederações também são agrupadas conforme suas receitas financeiras e os níveis de exigências no atendimento às perguntas são compatíveis com sua capacidade de implementação/receitas.

Categoria 1	<i>entidades com receitas anuais até R\$ 4.000.000,00 – atender às perguntas dos níveis 1 e 2;</i>
Categoria 2	<i>entidades com receitas anuais entre R\$ 4.000.000,01 e R\$ 6.000.000,00 – atender às perguntas dos níveis 1, 2 e 15% das perguntas do nível 3;</i>
Categoria 3	<i>entidades com receitas anuais entre R\$ 6.000.000,01 e R\$ 15.000.000,00 – atender às perguntas dos níveis 1, 2 e 3;</i>
Categoria 4	<i>entidades com receitas anuais acima de R\$ 15.000.000,01 – atender às perguntas dos níveis 1 ao 4;</i>

Segue a visão detalhada do escopo do programa. Os itens em negrito são temas/áreas de conhecimento que foram incluídos em 2021:



GOVERNANÇA

90 perguntas

- Assembleia Geral
- Comissão de Atletas
- Conselho de Administração
- Conselho Fiscal
- Diretoria
- Estatuto e Contrato Social
- Estrutura Organizacional
- Processo Eleitoral



ESTRATÉGIA

17 perguntas

- Planejamento Estratégico



TRANSPARÊNCIA

31 perguntas

- Relatório Anual de Gestão
- Transparência



PROCESSOS SUPORTE

66 perguntas

- Contabilidade
- Gestão de Compras
- Gestão de Contratos
- Orçamento
- Recursos Humanos
- Tecnologia da Informação
- Tesouraria



COMPLIANCE

54 perguntas

- Auditoria
- Educação e Prevenção ao Doping
- Ética e Prevenção a Atos Lesivos
- Gestão de Riscos e Controles Internos
- Integridade
- **LGPD**
- Políticas e Normas



GESTÃO ESPORTIVA

37 perguntas

- Conhecimento e Pesquisa Científica
- Estrutura da Entidade e do Esporte
- Organização de Eventos
- Participação em Competições
- Recursos Humanos Especializados
- Serviços Esportivos

Total: **6** áreas do conhecimento / **31** temas / **295** perguntas

QUANTITATIVO DE EVIDÊNCIAS ANALISADAS

O questionário traz a informação de que documento deve ser anexado em cada pergunta para se comprovar a realização da ação.

Todas as evidências anexadas pelas confederações são analisadas pela equipe do Programa GET e, caso não aceitas, são registrados na plataforma comentários da razão do não atendimento e sugestões de como atendê-las.

Abaixo um gráfico que representa o esforço desta análise pelo COB, contendo quantitativo mensal de evidências analisadas em 2020 e 2021:

QUANTITATIVO EVIDÊNCIAS ANALISADAS



ANO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	TOTAL
2020	265	966	2.093	895	469	1.106	966	6.760
2021	2.715	823	627	763	942	1.475	2.444	9.789

INDICADORES DE PERFORMANCE

O Programa GET é acompanhado por meio de indicadores de performance por tema, área de conhecimento e confederação. Com este quadro é possível identificar quais assuntos estão tendo maior complexidade de implementação, para que o COB possa desenvolver ações corretivas e educativas direcionadas em apoio às confederações.

Em 2021 foram desenvolvidas duas ações com este objetivo: as reuniões de performance e os webinars.

Para apoiar as reuniões de performance, foram gerados quadros analíticos dos resultados alcançados por confederação em cada tema/área de conhecimento, e todo o questionário foi repassado com as entidades para sanar incertezas, sugerir novos documentos a serem comprovados e obter informações de dúvidas comuns a todas as confederações, que poderão vir a ser título dos webinars.

A seguir o acompanhamento pelos indicadores de desempenho do Programa GET, considerando todas as ações que são sugeridas de serem implementadas pelas confederações participantes, respeitando sua categoria.

ANÁLISE DOS INDICADORES POR ÁREA DE CONHECIMENTO



GOVERNANÇA

Uma das primeiras áreas a serem trabalhadas no programa, devido à necessidade urgente de incremento da governança das entidades, movida por novas legislações e pelos anseios da sociedade. Novos poderes foram institucionalizados (Conselho de Administração e Comissão de Atletas), e os limites e forma de atuação destes grupos foram formalizados com a definição de Regimentos Internos e a formalização de decisões. Algumas perguntas são recorrentes e se repetem anualmente para que se garanta a perpetuidade do processo.

O tema Diretoria apresentou um resultado pouco significativo devido ao fato de as entidades terem diferentes estruturas organizacionais e de algumas delas não terem conseguido responder às perguntas por falta de uma diretoria, contando apenas com profissionais com cargo de gerência subordinados ao presidente.



ESTRATÉGIA

Também começou a ser implementada em 2018, quando houve um esforço coletivo de atualização e definição da estratégia das entidades para o ciclo 2017-2020. Devido ao adiamento dos Jogos Olímpicos Tóquio 2020, as entidades postergaram a atualização de seus planejamentos estratégicos para o último trimestre de 2021, a fim de contemplar os resultados obtidos no Japão.



TRANSPARÊNCIA

Compreende, basicamente, todas as informações que devem estar disponíveis de fácil acesso para a sociedade em seus sites oficiais. São muitos os itens exigidos pelas legislações que fazem parte desta área de conhecimento, e muitas entidades tiveram que reconfigurar seus sites para que fosse possível suportar todas as informações necessárias. Aqui houve um avanço significativo na implementação das ações por parte das entidades, tornando este o melhor resultado dentre todas as áreas de conhecimento do programa.



PROCESSOS SUPORTE

Compreende todos os processos de áreas de apoio à atividade-fim da confederação, como: tesouraria, recursos humanos, contabilidade, orçamento etc. O grande número de ações a serem implementadas (66) impactou este resultado, de forma que será necessário um prazo maior para que sejam concluídas todas as ações.



COMPLIANCE

Tema de extrema relevância, teve seu escopo aumentado em 2021 com a entrada de dois novos assuntos: Educação e Prevenção ao Doping e LGPD. Por essa razão, apresenta um resultado decrescente comparando-se 2020 e 2021. Muitos avanços importantes foram conquistados nesta área de conhecimento, como a definição de Políticas Antidoping e Programas de Integridade pelas confederações.

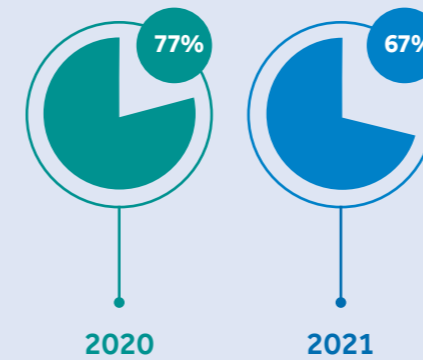


GESTÃO ESPORTIVA

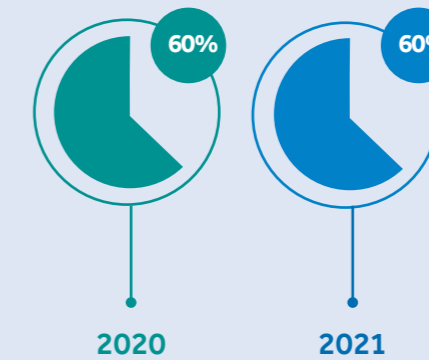
Começou a fazer parte do programa em 2021 e contempla ações para a melhoria da gestão esportiva, sem fazer relação com os resultados esportivos conquistados pelas confederações. Com ações diretamente ligadas à atividade-fim da entidade, como a participação em competições, alcançou 66% de suas ações concluídas em 2021.

INDICADORES POR ÁREA DE CONHECIMENTO

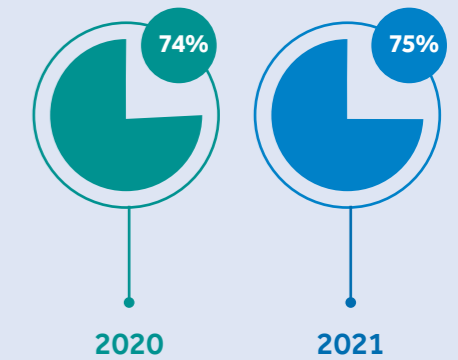
GOVERNANÇA



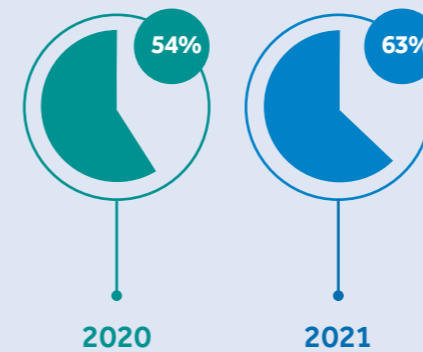
ESTRATÉGIA



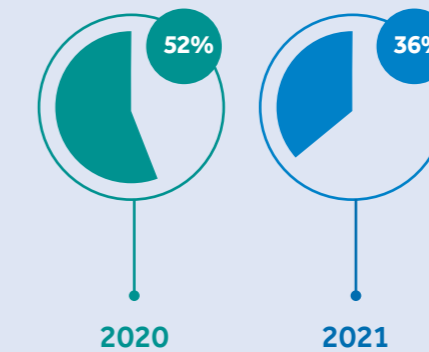
TRANSPARÊNCIA



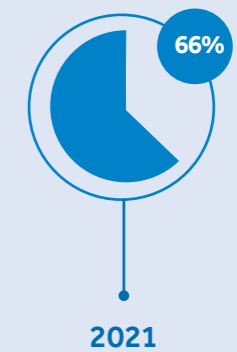
PROCESSOS SUPORTE



COMPLIANCE



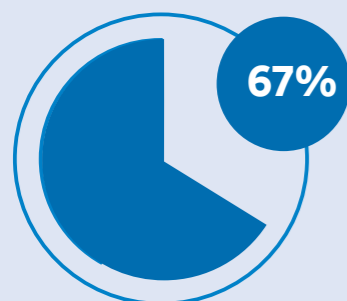
GESTÃO ESPORTIVA



INDICADOR POR TEMAS



GOVERNANÇA



ASSEMBLEIA GERAL



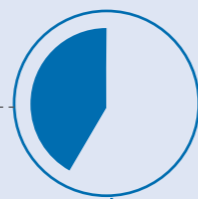
83%

COMISSÃO DE ATLETAS



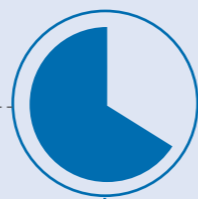
53%

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



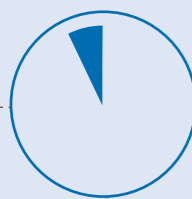
44%

CONSELHO FISCAL



61%

DIRETORIA



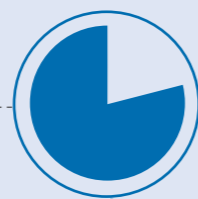
5%

ESTATUTO E CONTRATO SOCIAL



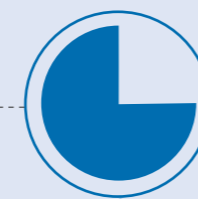
80%

ESTRUT. ORG., PAPÉIS E RESPONSABILIDADES



80%

PROCESSO ELEITORAL



77%

ESTRATÉGIA E TRANSPARÊNCIA



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



60%

RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO



69%

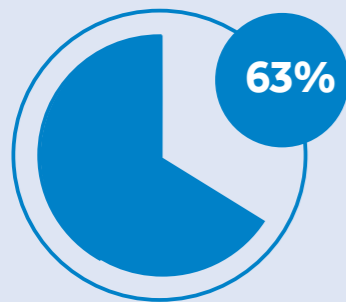
TRANSPARÊNCIA



75%



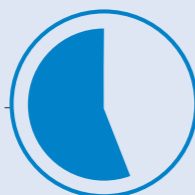
PROCESSOS SUPORTE



ASSEMBLEIA GERAL



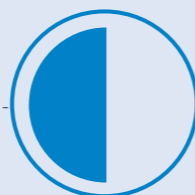
GESTÃO DE COMPRAS



GESTÃO DE CONTRATOS



ORÇAMENTO



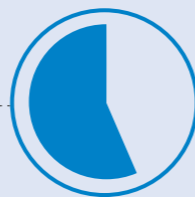
RECURSOS HUMANOS



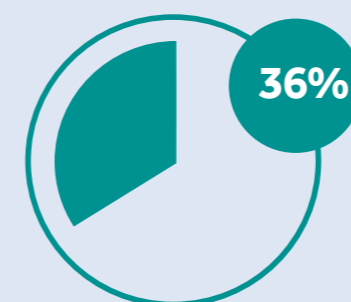
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



TESOURARIA



COMPLIANCE



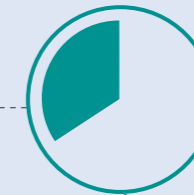
AUDITORIA



EDUCAÇÃO E PREVENÇÃO AO DOPING



ÉTICA E PREVENÇÃO A ATOS LESIVOS



GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS



INTEGRIDADE



LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS (LGPD)

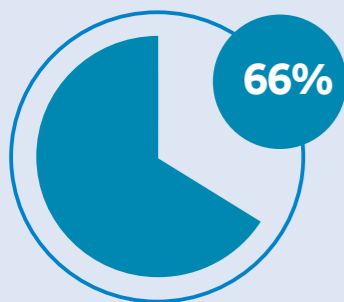


POLÍTICAS E NORMAS





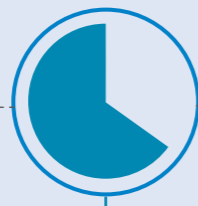
GESTÃO ESPORTIVA



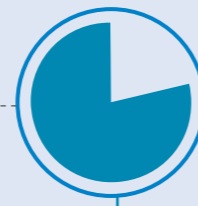
CONHECIMENTO E PESQUISA CIENTÍFICA



ESTRUTURA DA ENTIDADE E DO ESPORTE



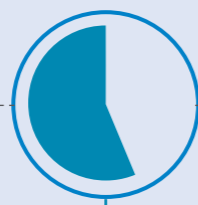
ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS



PARTICIPAÇÃO EM COMPETIÇÕES



RECURSOS HUMANOS ESPECIALIZADOS



SERVIÇOS ESPORTIVOS



QUANTIDADE DE PERGUNTAS ATENDIDAS POR NÍVEL

Nesta análise verificamos a quantidade de perguntas atendidas por nível de maturidade por todas as confederações, considerando somente o que é exigido conforme sua categoria.

Pode-se perceber, então, que ainda restam 38% das perguntas do nível 1, que são processos básicos de gestão ou exigências legais, ainda não atendidas pelas confederações. Portanto, o esforço prioritário deve ser atingir o mais próximo de 100% de conclusão deste nível.

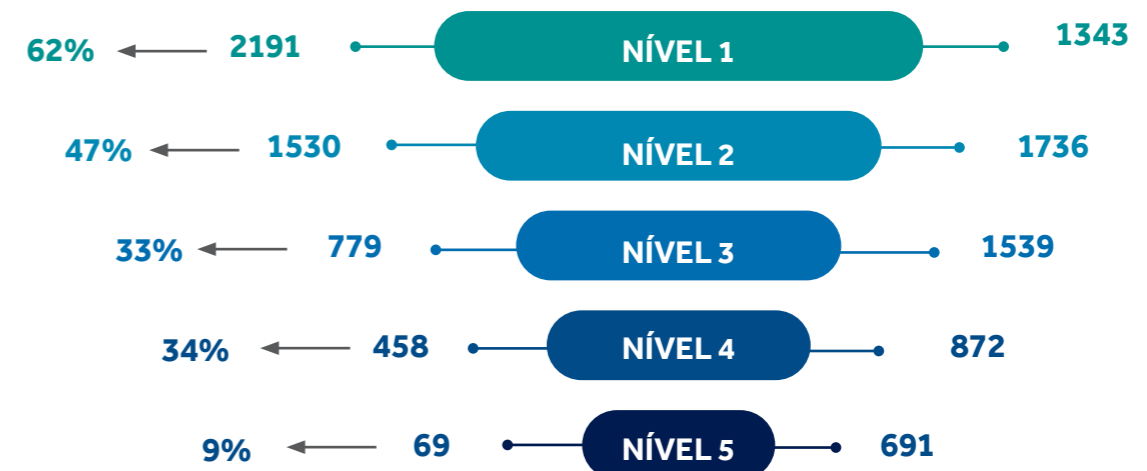
As perguntas do nível 2 também se referem a processos de simples implementação e o status de atendimento é de 47%, demonstrando haver espaço de evolução das confederações nestas ações, se apoiadas por treinamentos, orientações e modelos de normativos.

As perguntas dos níveis de maturidade 3 e 4 são exigências para confederações de categoria 3 e 4, que totalizam 9 entidades, e são ações que demandam mais esforço, tempo e recurso financeiro para sua conclusão.

As perguntas do nível 5 não são exigência para nenhuma confederação participante do programa e, ainda assim, 9% do total de perguntas para este nível foi concluído, demonstrando engajamento e conscientização por parte das entidades da importância da melhoria de processos ser contínua.

CONCLUÍDAS

PENDENTES



REUNIÕES DE PERFORMANCE DO GET

Uma das ações corretivas para alavancar o atendimento às questões do programa são as reuniões de performance com as confederações, quando é apresentado e discutido o painel de indicadores da entidade e são repassadas todas as perguntas do questionário que não foram concluídas. Neste momento a entidade pode sanar dúvidas, compreender melhor a aplicabilidade dos processos de gestão, citar sugestões de melhorias das perguntas para a próxima revisão anual e solicitar envio de modelos de documentos.

Participam desta reunião a equipe do Programa GET, o ponto focal e demais profissionais da entidade envolvidos nesta iniciativa.

Em 2021 foram realizadas 23 reuniões, de julho a setembro, com as confederações:

23 CONFEDERAÇÕES QUE PARTICIPARAM DAS REUNIÕES DE PERFORMANCE ALCANÇARAM UM RESULTADO MAIOR DO QUE AS DEMAIS

JULHO	AGOSTO	SETEMBRO
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO COM ARCO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VELA
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NO GELO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE REMO	
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS DE MESA	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BASKETBALL	
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE JUDÔ	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HÓQUEI E PATINAÇÃO	
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NA NEVE	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BADMINTON	
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE CANOAGEM	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS	
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BOLICHE	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS AQUÁTICOS	
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HIPISMO	CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TIRO ESPORTIVO	
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE LEVANTAMENTO DE PESOS		
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SQUASH		
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GOLFE		
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE RUGBY		
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE PENTATLO MODERNO		
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TAEKWONDO		

WEBINARS DO PROGRAMA GET

Outra ação corretiva do programa são os webinars, treinamentos de curta duração que ocorrem de forma remota, possibilitando a participação de muitos profissionais das confederações.

Para a definição dos temas dos webinars, são observados os indicadores de desempenho do programa e elencados temas que estejam com resultados menos expressivos, configurando dificuldade das entidades em implementar ações sobre esses temas.

Em 2021 foram realizados 8 webinars com duração de 1h, ministrados pelos profissionais especialistas do COB. Todo material utilizado para suportar esses encontros foram disponibilizados, posteriormente, na biblioteca de boas práticas da plataforma GET.

Segue a grade de webinars de 2021:

MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	SETEMBRO
<p>EDUCAÇÃO E PREVENÇÃO AO DOPING</p> <p>Palestrante: Christian Trajano – Gerente de Educação e Prevenção ao Doping</p> <p>Data: 7 de abril às 10h</p> <p>Número de participantes: 153</p> <p>Confederações participantes: 29</p>	<p>ESTRUTURA DE TIE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO</p> <p>Palestrante: Marcelo Santos – Gerente de Tecnologia da Informação</p> <p>Data: 16 de abril às 10h</p> <p>Número de participantes: 115</p> <p>Confederações participantes: 31</p>	<p>GESTÃO DE CRONOGRAMA</p> <p>Palestrante: Ana Flávia Ramos – Coordenadora do Escritório de Projetos</p> <p>Data: 12 de maio às 10h</p> <p>Número de participantes: 104</p> <p>Confederações participantes: 34</p>	<p>GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS</p> <p>Palestrantes: Flávia Silva – Especialista de Projetos e Fábio Martins – Coordenador de Controles Internos COB</p> <p>Data: 9 de junho às 10h</p> <p>Número de participantes: 91</p> <p>Confederações participantes: 34</p>	<p>GESTÃO DE ESCOPO</p> <p>Palestrante: Ana Flávia Ramos – Coordenadora do Escritório de Projetos</p> <p>Data: 8 de setembro às 10h</p> <p>Número de participantes: 84</p> <p>Confederações participantes: 29</p>
	<p>LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS</p> <p>Palestrante: Ricardo Nobre – Gerente Jurídico</p> <p>Data: 28 de abril às 10h</p> <p>Número de participantes: 138</p> <p>Confederações participantes: 33</p>	<p>NORMAS E LEGISLAÇÃO DE COMPRAS</p> <p>Palestrante: Liana Martins – Coordenadora de Compras</p> <p>Data: 26 de maio às 10h</p> <p>Número de participantes: 111</p> <p>Confederações participantes: 35</p>	<p>GESTÃO DE CUSTOS</p> <p>Palestrante: Flávia Silva – Especialista de Projetos e Flávia Saraiva – Coordenadora de Orçamento</p> <p>Data: 25 de junho às 10h</p> <p>Número de participantes: 73</p> <p>Confederações participantes: 28</p>	

AVANÇOS DO PROGRAMA GET – 2021

Após 4 anos de implementação do Programa Gestão, Ética e Transparência, já é possível observar evoluções consistentes na gestão das confederações, e aqui estão pontuadas algumas destas conquistas:

135	Regimentos internos definidos (Assembleia Geral, Comissão de Atletas, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria)	34	Aprovações dos regulamentos de competição pelos atletas e entidades de prática esportiva
10	Programas de Integridade em implementação	19	Conselhos de Ética em implementação
13	Políticas Antidoping definidas	10	Estatutos adotando política de igualdade, diversidade e inclusão para mulheres em seus colegiados
15	Políticas Anticorrupção definidas	31	Códigos de Conduta Ética definidos
23	Entidades divulgando Relatório Anual de Gestão	19	Políticas de Alçada de aprovação definidas
22	Conselhos de Administração implementados	16	Compliance Officer definido
20	Regimentos Eleitorais definidos	16	DPO, responsáveis pelos dados da entidade, definidos (LGPD)
17	Responsáveis pela Educação e Prevenção ao Doping na entidade definidos		

AVANÇOS DO PROGRAMA GET – ANOS ANTERIORES

Outros avanços muito relevantes foram conquistados nos anos anteriores do programa:

34	Ampliações da representatividade de atletas nas Assembleias para 1/3	10	Estatutos adotando política de igualdade, diversidade e inclusão para mulheres em seus colegiados
24	Composições plurais de Comissões de Atletas	34	Sites com Acessibilidade
26	Espaços destinados à Comissão de Atletas no site oficial da entidade	21	Divulgações da remuneração de todos os colaboradores
27	Desvinculações do processo de votação do Conselho Fiscal e do Presidente (12 em anos diferentes)	17	Ouvidorias
34	Aprovações dos regulamentos de competição pelos atletas e entidades de prática esportiva	30	Planejamentos Estratégicos definidos

REALIZAÇÃO

Comitê Olímpico do Brasil

PRESIDENTE

Paulo Wanderley Teixeira

VICE-PRESIDENTE

Marco La Porta

DIRETOR-GERAL

Rogério Sampaio

DIRETOR DE ESPORTES

Jorge Bichara

DIRETOR JURÍDICO

Luciano Hostins

DIRETORA FINANCEIRA

Isabele Duran Cordeiro

DIRETOR ADMINISTRATIVO

Ricardo Mathias

DIRETOR DE COMUNICAÇÃO

Paulo Roberto Conde

GESTORA DO PROGRAMA GET

Paula Shalders Neri

COORDENAÇÃO EDITORIAL

Carolina Araujo

PRODUÇÃO EDITORIAL E REVISÃO

Lorena Maciel

Pedro Gonzaga

PROJETO GRÁFICO

Redondo Estratégia + Design



www.cob.org.br